

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Proyecto:	Gobernanza Efectiva en la Cadena de Acceso a Medicamentos
OSC receptora(s):	Nosotr@s por la democracia A.C. (Nosotrxs)
Trimestre y año que reporta:	Segundo trimestre 2020 (agosto-octubre)
Duración del acuerdo:	Del 1 de mayo de 2020 al 31 de diciembre de 2020
Presupuesto asignado:	\$1,111,564.64 pesos mexicanos

I. Breve descripción del proyecto

Narrativa del proyecto y sus objetivos (máximo 1 página)

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y Nosotrxs lanzamos el proyecto de Gobernanza Efectiva en la Cadena de Acceso a Medicamentos para trazar, junto con autoridades gubernamentales, grupos de pacientes, academia e industria farmacéutica, una ruta de acción colectiva que solucione de manera sistemática la falta de disponibilidad de medicinas e insumos en las instituciones públicas del México. En consideración de que los actores involucrados en la Cadena de Acceso a Medicamentos no cuentan con un espacio de interlocución ni de trabajo conjunto para la solución de los problemas estructurales que provocan el desabasto de medicamentos en México; la vía para lograr un Sistema Nacional de Salud más robusto es a través de la gobernanza democrática, en el entendido de que la construcción colectiva de consensos lleva siempre a los mejores resultados en política pública y desarrollo humano. Bajo esta premisa, fue creada la Comunidad de Práctica (CDP), como el espacio idóneo para realizar un diagnóstico general del Sistema Nacional de Salud y, particularmente, de la Cadena de Acceso de Medicamentos e Insumos para la Salud. La Comunidad está conformada por actores clave de cada uno de los eslabones de la Cadena, es decir, involucra a quienes participan desde la planeación presupuestal y de compra, pasando por la adquisición, almacenamiento y distribución, hasta la disponibilidad, farmacovigilancia y regulación. De agosto a diciembre 2020, la Comunidad de Práctica sesionará en 3 ocasiones —adicionales a la inauguración y cierre— para discutir las principales barreras en el acceso efectivo a medicamentos; plantear posibles soluciones y perfilar los principales ejes de acción a desarrollar, en los próximos cinco años de vida del proyecto. Mediante el uso de tecnologías, plataformas de consulta y mesas electrónicas de diálogo se crearán las propuestas, estrategias, metas e indicadores específicos que sirvan a mejorar el acceso efectivo a medicamentos. Finalmente, se plasmarán en un documento final de proyecto, que servirá como guía para su implementación durante el periodo 2021-2025. La participación colectiva y la construcción de consensos son fundamentales para definir acciones humanitarias que ayuden a garantizar el derecho humano a la salud, a través del acceso efectivo a medicamentos e insumos para la salud. La finalidad de los primeros seis meses del proyecto es facilitar el intercambio de ideas para definir, mediante la gobernanza democrática, potenciales soluciones intersectoriales que ayuden a mejorar la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos y, por ende, el derecho a la salud en México.

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

II. Desarrollo de los trabajos por producto o componente e indicadores

Resultado 1: Integrar el Comité de Expertos para el acompañamiento del proceso de creación del documento del proyecto.7		
<p>Objetivo: Desarrollar un comité asesor con personas expertas en temas de salud y bienestar, cuya imparcialidad, conocimiento e independencia fueran cimientos en la toma de decisiones y aseguren la calidad del proyecto. Como integrante del Comité de Expertos, las principales funciones son de asesoría y guía a lo largo de la fase de diseño del proyecto, entre ellas: apoyo en la definición del problema público y en la construcción de las preguntas centrales de investigación y discusión, moderación de foros de deliberación, detección de fuentes de información clave, y revisión de documentos estratégicos.</p>		
<p>Breve descripción de la meta trimestral:</p> <p>Acompañar las sesiones de la comunidad de práctica y asesoramiento en la elaboración de las notas conceptuales.</p>		
Producto 1: Comité de expertos del proyecto		
Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Se aprueba en conjunto con PNUD el documento de marco teórico para compartir con el comité.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	12 de agosto de 2020
Se revisa en conjunto con PNUD el marco teórico y la metodología de las sesiones de la Comunidad de Práctica y su participación en ellas. Además, se discute la logística de la Inauguración de la CdP.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de septiembre de 2020
Apoyo a PNUD en la inauguración de la CdP	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de septiembre de 2020
Planeación de primera sesión de trabajo de CdP en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma. Y se incorpora una nueva integrante al comité asesor en lugar de otro integrante que fue dado de baja.	22 de septiembre de 2020
Primera sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	24 de septiembre de 2020
Planeación de segunda sesión de trabajo de CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Segunda sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de octubre de 2020

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Retroalimentación de la segunda sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	Se agrega sesión a nuevo cronograma.	16 de octubre de 2020
Planeación de tercera sesión de trabajo de CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	21 de octubre de 2020
Tercera sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de octubre de 2020

Resultado 2: Integrar la comunidad de práctica para la co-creación de los principales ejes del documento del proyecto.

Objetivo: Desarrollar la Comunidad de Práctica para facilitar el intercambio de ideas y definir, mediante estrategias de gobernanza democrática, potenciales soluciones intersectoriales que ayuden a mejorar la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos y, por ende, el derecho a la salud en México. La Comunidad de Práctica llevará a cabo reuniones virtuales y presenciales, mesas de trabajo y consultas públicas, para integrar iniciativas y proponer acciones que aseguren el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos en México.

Breve descripción de la meta trimestral: Se desarrollará un proceso de planeación participativa por medio de tres reuniones tras la integración de la comunidad de práctica que se mantiene en comunicación a través de un portal web con registro individualizado por integrante.

Producto 2: Comunidad de Práctica

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Inauguración de la CdP en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	17 de septiembre de 2020
Primera sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	24 de septiembre de 2020
Segunda sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de octubre de 2020
Tercera sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de octubre de 2020

Producto 3: Portal web de la Comunidad de Práctica

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de septiembre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	16 de septiembre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	20 de septiembre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	28 de septiembre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	03 de octubre de 2020
Mantenimientos de registros de la comunidad de práctica	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Se alimenta plataforma con insumos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de octubre de 2020

Resultado 3: Definir la metodología para cada una de las sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica

Objetivo: Con la finalidad de analizar el contexto actual del acceso a los medicamentos e insumos, en el marco de los procesos de transformación del sistema de salud en México, es necesario identificar desde una perspectiva multisectorial, las principales barreras y áreas de oportunidad en la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos (CAM). Para lograr el diagnóstico esperado y potenciar las oportunidades de éxito del proyecto, es necesario construir la metodología previa a las sesiones de trabajo, explorar las herramientas y estrategias de participación colectiva y construcción de consensos útiles al proyecto y plasmarlas en documento guía para difundir entre las y los involucrados.

Breve descripción de la meta trimestral: A partir del marco teórico-conceptual del derecho humano a la salud, en función del acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos. Se ajustará la metodología que guiará la dinámica de las tres sesiones de la Comunidad de Práctica, plasmarla en un documento que detalle las herramientas, estrategias, tiempos, temas y detalles particulares de cada una de las sesiones de trabajo de la Comunidad.

Producto 4: Metodología de la Comunidad de Práctica

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Planeación de primera sesión de trabajo con el comité de expertos, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de septiembre de 2020

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Elaboración y aprobación de la agenda minute by minute y mural para la sesión en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	19-13 de septiembre de 2020
Elaboración y aprobación de la agenda minute by minute y mural para la sesión en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	27 de septiembre de 2020 al 5 de octubre de 2020
Revisión de segunda sesión de trabajo de CdP con el comité de expertos, en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Capacitación de moderadores para la segunda sesión de trabajo de CdP con el comité de expertos.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Envío de formulario para aterrizar ideas de segunda sesión y alinear metodología.	Se agrega esta actividad integrando a nuevo cronograma.	17 de octubre de 2020
Elaboración y aprobación de la agenda minute by minute y mural para la sesión en conjunto con PNUD	Se agrega sesión a nuevo cronograma.	19-26 de octubre 2020
Planeación en conjunto con PNUD de tercera sesión de trabajo de CdP.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	21 de octubre de 2020

Resultado 4: Desarrollar la plataforma de inteligencia colectiva

Objetivo: Con la finalidad de involucrar al mayor número de voces y fomentar los modelos de gobernanza democrática en la toma de decisiones, se consultará al mayor número de actores que participan a lo largo de la Cadena de Acceso a Medicamentos e Insumos a través de una plataforma de inteligencia colectiva.

Breve descripción de la meta trimestral: Difusión de la plataforma de inteligencia colectiva y análisis de los resultados.

Producto 5: Plataforma de inteligencia colectiva

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Se lanza la plataforma públicamente en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	04 de agosto de 2020
Se realiza difusión en redes y en medios tradicionales.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	4 de agosto a 15 de septiembre de 2020
Se difunde entre aliados de la industria y de gobierno junto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	14-25 de agosto de 2020

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Mantenimiento, monitoreo de respuestas y corrección de fallas.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	4 de agosto a 15 de septiembre de 2020
Recopilación y análisis de datos.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de septiembre a 10 de octubre de 2020
Difusión de resultados con la comunidad de práctica.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	18 de octubre de 2020

Resultado 5: Definición de ejes de acción e iniciativas

Objetivo: Involucrando al mayor número de voces y fomentar los modelos de gobernanza democrática en la toma de decisiones, se construyen los ejes y las iniciativas que integran el documento del proyecto.

Breve descripción de la meta trimestral: Por medio de tres reuniones de trabajo con la comunidad de práctica y utilizando los insumos de la plataforma de inteligencia colectiva.

Producto 6: Delimitación de ejes e iniciativas.

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Planeación de primera sesión de trabajo de CdP en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma. Y se incorpora una nueva integrante al comité asesor en lugar de otro integrante que fue dado de baja.	22 de septiembre de 2020
Primera sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD.	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	24 de septiembre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de nota conceptual de la primera sesión de trabajo	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	25 de septiembre al 5 de octubre de 2020
Publicación en portal, de nota conceptual de la primera sesión de trabajo	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	06 de octubre de 2020
Segunda sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	08 de octubre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de nota conceptual de la segunda sesión de trabajo	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	9 al 21 de octubre de 2020

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Publicación en portal de la nota conceptual de la segunda sesión de trabajo	Se agrega sesión a nuevo cronograma.	23 de octubre de 2020
Tercera sesión de trabajo con la CdP en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	29 de octubre de 2020
Apoyo a PNUD en la elaboración de nota conceptual de la tercera sesión de trabajo	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	30 de octubre al 05 de octubre de 2020

Resultado 6: Obtención de recursos para el proyecto a mediano y largo plazo.

Objetivo: Obtener recursos a través de donaciones y financiamiento para el proyecto 2021-2025.

Breve descripción de la meta trimestral: Se buscará delimitar el proyecto de modo que se pueda presentar de manera clara a potenciales donantes previamente mapeados en un análisis de potenciales interesados.

Producto 7: Alianza con donantes o inversionistas al proyecto de mediano y largo plazo

Actividades realizadas	Modificaciones a las actividades o fechas planeadas	Fecha de entregable
Creación de primera lluvia de ideas de potenciales donantes	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	22 de septiembre de 2020
Aprobación de primera versión de presentación para captación de recursos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	09-15 de octubre de 2020
Reuniones de seguimiento con potenciales donantes en conjunto con PNUD	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	09 a 31 de octubre de 2020
Aprobación de segunda versión de presentación para captación de recursos	La fecha se adaptó al nuevo cronograma.	15 de octubre de 2020

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

Indicadores	Meta trimestre	Resultado trimestre	¿En tiempo? (Sí / No) Si la respuesta es no, justificar
1. Total de participantes en el país en el ecosistema de salud que presentan propuestas o preocupaciones sobre el acceso efectivo a medicamentos vía la plataforma participativa y portal de la comunidad de práctica.	200	476	Si, cierra aquí la meta por el rediseño de la plataforma de inteligencia colectiva.
2. Continuidad de participantes en la comunidad de práctica para el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos	95%	90%	No, contamos con mucha variación de participantes, pero en general las instituciones continuaron representadas
3. Avance en la integración del documento del proyecto	35%	35%	Si, se cuenta ya con el marco teórico y los principales ejes e iniciativas.
4. Número de donantes o inversionistas al proyecto de mediano y largo plazo	0	0	Si, ya en conversación con potenciales donantes.

III. Cuadro de avance financiero

Rubro	Monto aprobado	Gastos del trimestre		Gastos acumulados	
		Monto	%	Monto	%
1. Recursos humanos	\$680,882.16	\$ 256,322.67	38%	\$510,842.92	75%
2. Recursos para actividades sustantivas	\$430,682.48	\$ 221,855.93	52%	\$362,511.86	84%
3. Papelería y materiales de difusión	\$0	\$0	0%	\$0	0%
4. Viáticos, transporte y/u otros	\$0	\$0	0%	\$0	0%
TOTAL	\$1,111,564.64	\$478,178.60	43%	\$875,157.20	79%

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA

IV. Identificación y seguimiento de riesgos

No. de Producto	Riesgo que podría afectar el logro del producto	Medidas de mitigación previstas	Grado del riesgo (Alto, medio, bajo)
Producto 7	Poca capacidad de inversión ante la desaceleración económica para los proyectos de mediano y largo plazo: No lograr las metas planteadas en la estrategia debido a las dificultades económicas que enfrenta el país, a la reducida oferta de donativos y a la sobredemanda de proyectos en búsqueda de financiamiento.	Creación de una estrategia diversificada de financiamiento bajo la guía y experiencia de ambas coordinaciones administrativas de PNUD y Nosotrxx. Construcción de un directorio de posibles donantes y financiadores.	Medio

V. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos? (máximo 1/2 página)

Continúa representando un reto fundamental para la correcta implementación del Proyecto la comunicación interna entre los distintos miembros del proyecto y las reuniones constantes con acuerdos claros y documentados son una buena herramienta para fortalecer los lazos. Del mismo modo la comunicación estable con los representantes de las diferentes instituciones de salud se debe procurar, considerando particularmente las dificultades de agenda por el contexto de la crisis por Covid-19.

Es fundamental replantear los alcances del proyecto tomando como base el involucramiento de las autoridades con el Proyecto. El fortalecimiento de lazos de confianza es indispensable para una correcta implementación.

Elaborado por:



Andrés Castañeda Prado
Coordinador del Proyecto



Andrea Horcasitas
Administrador del Proyecto

Autorizado por:



Mauricio Merino Huerta
Representante Legal de la OSC

1.2. INFORME TRIMESTRAL DE PROYECTOS

Convocatoria de corresponsabilidad de las OSC con los SLA



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

